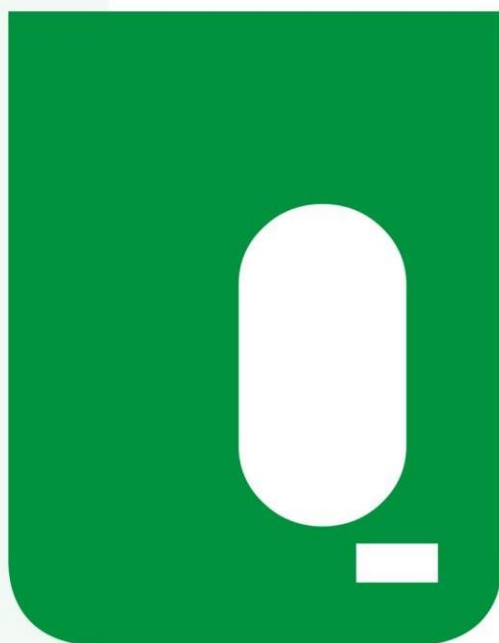


**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**  
**PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS**  
**ADMINISTRACIÓN FINANCIERA**  
**MODALIDAD DISTANCIA**



**UNIVERSIDAD  
DEL QUINDÍO**

2020-I

## ADMINISTRACION FINANCIERA

### I. FICHA TÉCNICA

|                                |                                       |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| Número de créditos académicos: | 2                                     |
| Facultad que lo ofrece:        | Ciencias Económicas y Administrativas |
| Campo de formación:            | AAP                                   |
| Código:                        | 130620603                             |
| Naturaleza del curso:          | Teórico Práctico                      |
| Semestre:                      | VI                                    |
| Prerrequisitos:                | Matemáticas Financieras               |
| Periodo Académico:             | 2020 – I                              |

### II. PRESENTACIÓN DEL CURSO

Las Finanzas estudian los quehaceres de las empresas y formas de obtener y asignar recursos, en especial cuando los mismos no son abundantes, entonces se requiere de la planeación financiera con el propósito de integrar la búsqueda de recursos, utilización racional de estos, desarrollar con eficiencia la ubicación estratégica de tal manera que a cada área que requiera inversión o financiación, se le entregue lo requerido para su proyecto. El análisis y la planeación financiera, la Gerencia del Capital de Trabajo, el mercado de capitales, las inversiones o financiaciones, los apalancamientos, una reducción o ampliación de una inversión, merecen un estudio detallado para la toma de tales decisiones que mejorarán beneficiosamente a la empresa.

En la correcta administración del negocio requiere destreza en la planeación financiera, que debe ser medible a través del uso de herramientas que permitan establecer en dónde se encuentra ubicada la empresa en el mercado y cuál es su posición con respecto a él y las tendencias futuras hacia donde debe llevarse la misma, produciendo los menores traumatismos, con las decisiones que se tomen.

### III. PROPÓSITO DE FORMACIÓN DE LA ASIGNATURA

Los empleadores de profesionales con experiencia o recién egresados de Programas de Negocios o Facultades de Negocios, manifiestan que los ejecutivos con mayor éxito son los que tienen facilidad y confianza en sus conocimientos financieros dado que la creación, sostenimiento y fortalecimiento de las empresas modernas, requieren de una muy buena ubicación dentro del entorno en donde se desarrollan, de un alto grado de investigación, proponer políticas de expansión o contracción dentro del mercado y estrategias, para llevarla a una mejor posición, buscando siempre consolidar el valor de la empresa para los inversionistas y garantizar que a futuro la misma será rentable.

### IV. OBJETIVO GENERAL

Desarrollar en el estudiante de Administración de Negocios, habilidades y destrezas que le permitan visualizar cuáles son las necesidades de la empresa y hacia dónde debe dirigirla para sostenerla en el mercado, siendo sólida, solvente, segura y rentable, debido a que lo que se busca es la permanencia continua en el mercado en puestos de vanguardia en tecnología, utilización de recursos con eficiencia y siendo rentable para los inversionistas.

Utilizar los conocimientos que se adquieran en el aprendizaje de la temática, propuesta para los contenidos académicos desarrollar destrezas que le permitan efectuar análisis lógicos, coherentes, así como interpretar en forma correcta, las cifras que se encuentran en los Estados Financieros de una empresa, motivándolo a la auto formación, búsqueda constante del conocimiento y a la auto gestión.

## **V. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Conocer los elementos fundamentales que comprende la función Financiera de la empresa, identificar el objetivo de la Administración Financiera y comprender algunos conceptos y herramientas que facilitan el logro de éste.
- Identificar la estructura y composición del Capital de Trabajo y su presentación, con el propósito de establecer las necesidades de inversión o apalancamiento.
- Aplicar las principales herramientas para el diagnóstico de una empresa, identificando los riesgos que enfrenta.
- Conocer las técnicas para la Proyección Financiera de los negocios, fortaleciendo las habilidades en el empleo de las matemáticas financieras
- Estructurar la capacidad del negocio para moverse hacia mejores posiciones en el mercado y ejecutar en práctica las bases teóricas y bibliográficas que le permitan obtener un amplio conocimiento y aplicación sobre las herramientas que ofrece la Administración Financiera, para tomar decisiones en el negocio.
- Aplicar los conceptos y la experiencia adquirida en la solución de situaciones reales o fácticas de una empresa real o propuesta.
- Incentivar y reconocer la importancia del trabajo colectivo a través de la conformación de grupos de trabajo, hasta obtener un resultado, a manera de simulación empresarial.
- Definir los parámetros de las Finanzas en la economía global.

## **VI. ARTICULACIÓN DE LA ASIGNATURA**

Este espacio académico se convierte en el pilar en lo que respecta al área financiera, puesto que genera elementos fundamentales para el desarrollo del pregrado, permite que los otros espacios académicos se integren a la formación del profesional en Administración de Negocios desde la óptica financiera, integra los factores financieros internos y externos propios de los negocios, además de generar los conceptos de sostenibilidad y sustentabilidad de los negocios en el tiempo.

## **VII. JUSTIFICACIÓN**

Se debe transmitir al futuro Administrador de Negocios el claro mensaje sobre la conciencia que debe tener en su preparación y formación, haciendo énfasis en la Administración Financiera, pues, luego basado en el amplio y sólido conocimiento que tenga, deberá tomar esas decisiones que siempre serán trascendentales para la empresa, dado que sus resultados podrán verse en el corto o largo plazo. De ahí, que en su formación necesitará superar toda deficiencia que considere, en forma concienzuda, tiene y, para ello hará uso de las herramientas académicas de formación permanente que desde ahora se le ofrecen y entonces hará consultas bibliográficas constantes, solucionará talleres, socializará los temas y tendrá que disponer y utilizar todos los mecanismos que le permitan apropiarse del conocimiento en forma analítica y reflexiva.

El profesional en Administración de Negocios, como creador, modificador y de empresa deberá desarrollar habilidades que le permitan controlar las consecuencias financieras de sus decisiones y posteriormente corregir las tendencias hasta obtener el justo equilibrio que permita un buen nivel de rentabilidad y bajo riesgo.

## **VIII. COMPETENCIAS A DESARROLLAR EN LA ASIGNATURA**

### **En cuanto al saber:**

- El estudiante podrá Analizar en la historia financiera, cómo ha sido la evolución de los negocios y su crecimiento financiero como negocio en marcha.
- El estudiante, comprenderá el porqué de la necesidad organizacional y administrativa, que coadyuvan al desarrollo financiero de los negocios.

### **En cuanto al ser:**

- El estudiante comprenderá, la importancia que el ser humano ha tenido en el desarrollo de los negocios.
- Generar en el estudiante, una estructura de pensamiento critico, frente a lo que ha sido, es y será el papel que como Administrador de Negocios, juega para el fortalecimiento empresarial local, nacional e internacional.

### **En cuanto al saber hacer:**

- Generar en el estudiante las competencias, analíticas, críticas, investigativas, reflexivas y propositivas, para hacer de su aprendizaje una ruta de crecimiento y desarrollo.  
Generar espacios de confrontación, retroalimentación y aprendizaje, que coadyuven a tener una visión clara de lo que es una organización y como se debe administrar teniendo como base su contexto empresarial y de negocios.

## **IX. METODOLOGÍA**

Dentro de esta propuesta se tendrán en cuenta tres elementos fundamentales para el desarrollo de la educación a distancia por medio de encuentros. Estos elementos son: Actividades individuales, actividades grupales y consolidación.

Las actividades individuales son las que debe realizar cada alumno si desea obtener los logros propuestos en cada asignatura, estudio del material sugerido, lectura y entendimiento del material de refuerzo, investigaciones, consultas, participación activa estudio de los libros textos. El estudiante deberá estudiar entender y dominar los temas sugeridos propuestos para la asignatura.

El material de refuerzo de los materiales o documentos entregados a los alumnos o sugeridos, deberán leerlos, entenderlos y estar en capacidad de socializarlos.

Los trabajos de investigación personales acordados con los docentes deberán ser desarrollados por estos y estar en capacidad de discernir sobre los mismos.

Los estudiantes deberán exponer al inicio de cada encuentro, las dificultades e inquietudes presentadas durante el análisis de los ejes temáticos, serán aclaradas en el transcurso del encuentro

## X. NÚCLEOS PROBLÉMICOS

¿Para establecer el estado del negocio y llevar a la practica la preparación del presupuesto de capital es intervenir en la toma de decisiones financieras de la empresa?.

¿Cómo se pueden Identificar y qué son las Finanzas y el Sistema Financiero en un negocio en marcha?

¿Cuál es la importancia de conocer el valor del dinero en el tiempo, sus extensiones y aplicaciones podemos mejorar un negocio?

¿Es pronostico y el diagnostico financiero una herramienta que puede predecir el futuro del negocio en el tiempo?

## XI. EJES TEMÁTICOS Y CONTENIDOS DE LA MATERIA

A continuación se presentan los contenidos de la asignatura, referenciados con Capítulo, tema y página al texto guía GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones

### TRABAJO FINAL

Con el fin de complementar los objetivos del curso, en consenso con el grupo, el tutor distribuirá los siguientes temas de exposición a cada GRUPO DE TRABAJO, para ser expuestos en la tutoría 4. Cada grupo recurrirá a las ayudas metodológicas que considere pertinentes:

**Temas: (Todos los temas a exponer deben estar enmarcados en el ambiente Colombiano)**

- Mercado de Capitales

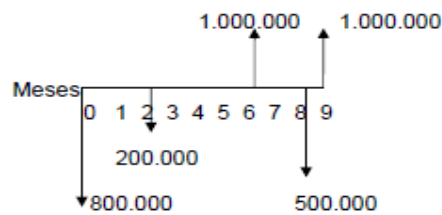
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bonos y Acciones</li> <li>• Bolsa de Valores</li> <li>• Leasing</li> <li>• Cómo afectó y las consecuencias de la última crisis financiera mundial a Colombia</li> <li>• Manejo gerencial de las cuenta por Cobrar, inventarios y Cuentas por Pagar</li> <li>• Superintendencia Financiera</li> <li>• Financiación a Corto y largo Plazo</li> </ul> |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>PRIMER ENCUENTRO TUTORIAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Capítulo 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Valor Agregado, Flujo de Caja y Valor de la Empresa.</b>                     |                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | La Función Financiera en la Empresa.                                            | 2-3                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | El Objetivo Básico financiero                                                   | 3-11                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Análisis del Flujo de Caja                                                      | 11-17                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | El concepto de Capital de Trabajo.                                              | 18-23                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Alcances de la administración Financiera.                                       | 23-26                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Dilema entre Liquidez y Rentabilidad                                            | 27-28                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Taller 1 - Preguntas de autoevaluación                                          | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 1 ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.</b> )  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Taller 2 - Ejercicios                                                           | Elija y resuelva 2 ejercicios del capítulo 1. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.</b> )                                 |
| <b>Capítulo 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Taller 3 - Elabore un escrito breve con las conclusiones del siguiente artículo | <a href="http://www.gerencie.com/direccion-financiera.html">http://www.gerencie.com/direccion-financiera.html</a>                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Decisiones Financieras e introducción al costo de capital.</b>               |                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Decisiones de Inversión y de Financiación.                                      | 29-32                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | El concepto de Utilidad Operativa.                                              | 33-36                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Introducción al concepto de costo de capital.                                   | 36-43                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Decisiones de dividendos.                                                       | 44-45                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Herramientas de manejo financiero.                                              | 44-45                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Taller 4 - Preguntas de autoevaluación                                          | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 2. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.</b> ) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Taller 5 - Ejercicios                                                           | Elija y resuelva 2 ejercicios del capítulo 2. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.</b> )                                 |
| <b>TRABAJO FINAL:</b> Asignación de Temas de Exposición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>PROYECTO INTEGRADOR DE INVESTIGACIÓN PII:</b> Con base en la propuesta curricular del programa y con el fin de desarrollar habilidades para integrar distintos saberes, el tutor orientará la elaboración del PII, que integrará este espacio académico con su complemento en este bloque. El PII se desarrollará durante este espacio académico y se entregará en la tutoría 4.         |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>SEGUNDO ENCUENTRO TUTORIAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Capítulo 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Análisis de la Rentabilidad y el Valor Económico Agregado (EVA).</b>         |                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | El concepto de rentabilidad.                                                    | 130                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rentabilidad del Activo y el costo de capital                                   | 130-146                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valor Económico Agregado.                                                       | 146-148                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ebitda                                                                          | 149-163                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Análisis de la rentabilidad del Patrimonio.                                     | 163-164                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Taller 6 - Preguntas de autoevaluación                                          | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 6. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S.,</b>                                                                      |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       |         |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.)</b>                                                                                                                            |         |
|                                  | Taller 7 - Ejercicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Resuelva ejercicio 1 del capítulo 6. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.)</b> )                                           |         |
|                                  | Taller 8 - Elabore un escrito breve con las conclusiones del siguiente artículo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <a href="http://www.gerencie.com/calculo-del-nivel-adecuado-de-endeudamiento.html">http://www.gerencie.com/calculo-del-nivel-adecuado-de-endeudamiento.html</a>                                       |         |
| Capítulos 7 y 9                  | <b>Análisis del Capital de Trabajo, Palanca de crecimiento (PDC) y Análisis de Endeudamiento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |         |
|                                  | Que es el Capital de Trabajo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       | 166-173 |
|                                  | Análisis del capital de trabajo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | 176-182 |
|                                  | <b>Taller 9. Capital de Trabajo.</b> En el formato Excel <a href="#">Taller 9. Capital de Trabajo</a> , diligencie el taller referente a Administración del Capital de Trabajo con la siguiente información: La empresa compra materia prima a proveedores a 50 días y vende sus productos a 70 días. El análisis financiero demostró que la empresa realmente paga sus cuentas a los 60 días y la rotación de cuentas por cobrar muestra 80 días. Un estudio de producción determinó que desde el momento en que se compra la materia prima hasta el momento en que se vende el producto terminado transcurren 100 días (Plazo promedio del inventario). |                                                                                                                                                                                                       |         |
|                                  | Estructura financiera adecuada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       | 226-229 |
|                                  | <b>Taller 10. Punto de Equilibrio y Apalancamiento:</b> Analice el <a href="#">Taller 10. Punto de Equilibrio y Apalancamiento</a> , elabore un ensayo en el que exprese sus conclusiones sobre los siguientes temas:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                       |         |
|                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuál empresa (Apalancada o conservadora) alcanza más rápidamente el punto de equilibrio y porqué.</li> <li>• Interprete, según su criterio, los resultados expresados para los apalancamientos Operativo, Financiero y Combinado.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                       |         |
|                                  | Indicadores de Riesgo Financiero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       | 238-243 |
|                                  | Estructura Financiera y de Capital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                       | 244-245 |
|                                  | Taller 11 - Preguntas de autoevaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 7. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.)</b> )  |         |
|                                  | Taller 12 - Ejercicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Resuelva ejercicio 2 del capítulo 7. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.)</b> )                                           |         |
|                                  | Taller 13 - Preguntas de autoevaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 9. ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.)</b> )  |         |
|                                  | Taller 14 - Elabore un escrito breve con las conclusiones del siguiente artículo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <a href="http://www.gerencie.com/el-apalancamiento-financiero-es-bueno-o-malo.html">http://www.gerencie.com/el-apalancamiento-financiero-es-bueno-o-malo.html</a>                                     |         |
| <b>TERCER ENCUENTRO TUTORIAL</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       |         |
| Capítulo 8                       | <b>Estructura de Caja y Movimiento de Recursos. Análisis de fondos, flujo de efectivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |         |
|                                  | Análisis de las Fuentes y Aplicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                       | 188-193 |
|                                  | Elaboración y análisis del Estado Fuentes y Aplicación de Fondos (EFAF).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       | 194-196 |
|                                  | Estado del flujo de efectivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       | 206-218 |
|                                  | Estructura de Caja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       | 218-222 |
|                                  | Taller 15. Desarrolle el taller <a href="#">Pronóstico de ventas, ingresos y egresos de caja</a> , que se presenta en el archivo Excel anexo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                       |         |
|                                  | Taller 16 - Preguntas de autoevaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 8 . ( <b>Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.)</b> ) |         |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                             |         |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                  | Taller 17 - Elabore un escrito breve con las conclusiones del siguiente artículo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <a href="http://www.gerencie.com/estado-de-flujos-de-efectivo.html">http://www.gerencie.com/estado-de-flujos-de-efectivo.html</a>                                                           |         |
| Capítulo 13                      | <b>Proyecciones Financieras.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             |         |
|                                  | Proyecciones Financieras y Planeación financiera.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                             | 310-311 |
|                                  | Taller 18. Con la información en Excel adjunta diligencie el taller <a href="#">Política Optima</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                             |         |
|                                  | Ilustración Práctica de la técnica de proyección.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                             | 311-320 |
|                                  | Taller 19. El <a href="#">Taller Compañía La Sonrisa</a> resume la ilustración práctica de las páginas 311 a 320; analice el ejercicio desarrollado de la COMPAÑÍA LA SONRISA, empresa en proceso de creación. Con base en este archivo, elabore un ensayo con el análisis de todos los estados resultantes. Igualmente, proponga en un nuevo archivo, una situación imprevista originada por una disminución del 48% en las unidades vendidas, observe que ocurre y realice un análisis de la situación en un nuevo ensayo. |                                                                                                                                                                                             |         |
|                                  | Taller 20 - Preguntas de autoevaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 13. (Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.) |         |
|                                  | Taller 21 - Elabore un escrito breve con las conclusiones del siguiente artículo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <a href="http://www.gerencie.com/para-que-nos-sirve-el-ebitda.html">http://www.gerencie.com/para-que-nos-sirve-el-ebitda.html</a>                                                           |         |
| Capítulo 14                      | <b>Presupuesto de efectivo y Diagnostico Financiero.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |         |
|                                  | Razones para mantener efectivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                             | 328-330 |
|                                  | Periodo de Presupuestación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                             | 330-331 |
|                                  | Elaboración del Presupuesto de Efectivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             | 331-335 |
|                                  | Análisis del Presupuesto de Efectivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                             | 335-344 |
|                                  | Taller 22 - Preguntas de autoevaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Seleccione y resuelva 10 preguntas del cuestionario de evaluación Capítulo 14. (Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.) |         |
|                                  | Taller 23 - Ejercicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Resuelva el ejercicio del capítulo 14. (Ejercicios Libro de la Web , GARCÍA S., Oscar León, Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.)                                         |         |
|                                  | Taller 24 - Elabore un escrito breve con las conclusiones del artículo relacionado en la siguiente dirección.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <a href="http://www.gerencie.com/administracion-del-efectivo.html">http://www.gerencie.com/administracion-del-efectivo.html</a>                                                             |         |
| <b>CUARTO ENCUENTRO TUTORIAL</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                             |         |
| Capítulo 15                      | <b>Criterios de Inversión.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                             |         |
|                                  | Valor Presente Neto (VPN)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                             | 348-351 |
|                                  | Tasa Interna de Retorno(TIR)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                             | 351-355 |
|                                  | La verdadera tasa de rentabilidad (VTR)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                             | 355-358 |
|                                  | Racionamiento de Recursos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                             | 359-360 |
|                                  | Elaboración de los flujos de Caja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                             | 360-361 |
|                                  | Criterio del periodo de retorno.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             | 361-362 |
|                                  | Taller 25 - Elabore un escrito breve con las conclusiones del siguiente artículo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <a href="http://www.gerencie.com/pasos-para-la-evaluacion-de-proyectos-de-inversion.html">http://www.gerencie.com/pasos-para-la-evaluacion-de-proyectos-de-inversion.html</a>               |         |
|                                  | Taller 26. Con base en los siguientes recursos prepare el tema para un debate al final de la tutoría 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <a href="#">NIIF y su impacto en las PYMES</a> (Documento BANCOLDEX anexo).<br><a href="http://www.gerencie.com/que-son-las-niif.html">http://www.gerencie.com/que-son-las-niif.html</a>    |         |

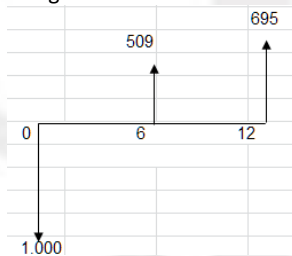
#### EJERCICIOS PROPUESTOS CUARTA TUTORIA

4.1 Consideremos el flujo de fondos de un proyecto que se le propone a un industrial quien tiene rendimiento del 5% mensual sobre sus actividades o Tasa de Interés de Oportunidad (TIO). Con base en el Valor Presente Neto VPN, hallemos que decisión debe tomar al respecto.



Teniendo en cuenta que el VPN depende de la TIO, ¿Qué pasaría si este mismo proyecto se lo presentamos a un comerciante que tiene un rendimiento del 7% mensual en sus negocios? ¿Qué sucede si la tasa de oportunidad fuese de 4%? Confronte y analice las respuestas.

4.2 Consideremos el flujo de fondos de un proyecto con la siguiente estructura:



Teniendo en cuenta que el interés de los dineros que están en el proyecto o Tasa Interna de Retorno (TIR) no depende de la Tasa de Oportunidad (TIO) sino que se compara con ella, calcule la TIR e interprete el resultado. Qué actitud frente al proyecto tomaría un potencial inversionista con una TIO del 3%.

**TRABAJO FINAL: Presentación de los Temas de Exposición asignados en la tutoría 1.**

**PROYECTO INTEGRADOR DE INVESTIGACION PII:** Presentación y socialización del trabajo asignado en tutoría 1

## XII. EVALUACIÓN

| Aspectos a Evaluar          | Estrategias                                                        | Porcentaje |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| Aplicación de conocimientos | Evaluaciones escritas                                              |            |
| Desarrollo de competencias  | Realización de ejercicios prácticos específicos. Análisis de casos |            |
| Recursos de Apoyo           | Interacción con la plataforma Moodle                               |            |

## XIII. BILIOGRAFÍA – WEBGRAFÍA

GARCIA S. Oscar León. Administración Financiera, Fundamentos y Aplicaciones.  
 VAN HORNE, James C. Fundamentos de Administración Financiera. Editorial Pearson.  
 GITMAN J. Lawrence, Principios de Administración Financiera. Pearson  
 BLOCK B. Stanley. Hirt Geoffrey. Fundamentos de Gerencia Financiera. McGraw Hill.  
 BACA C, Guillermo. Excel y la Calculadora Financiera., aplicados a la Ingeniería Económica.  
 SERRANO, Javier, Fundamentos de Finanzas, McGraw Hill  
 BACA URBINA, Gabriel, Fundamentos ingeniería económica, McGraw Hill  
 BRIGHAM, Eugene F. Fundamentos de Administración Financiera, CECSA  
 GUDIÑO y CORAL, Martha, Contabilidad Universitaria, McGraw Hill  
[www.actualicese.com](http://www.actualicese.com), [www.gerencie.com](http://www.gerencie.com), [www.dian.gov.co](http://www.dian.gov.co), <http://www.economicas-online.com/>

## XIV. DATOS DE LOS DOCENTES QUE ORIENTAN LA ASIGNATURA

| Nombres        | Apellidos      | Formación Académica                      | Teléfono   | Correo                                                                     |
|----------------|----------------|------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------|
| CARLOS ALBERTO | ANTIA GARCIA   | Contador Público. Especialista. Magíster | 3147488035 | <a href="mailto:caantia@uniquindio.edu.co">caantia@uniquindio.edu.co</a>   |
| CARLOS ARTURO  | DIAZ ORTIZ     | Contador Público. Especialista, Magíster | 3108276655 | <a href="mailto:cadiaz@uniquindio.edu.co">cadiaz@uniquindio.edu.co</a>     |
| ALBERTO        | MOLANO CORDOBA | Contador Público. Especialista           | 3163448584 | <a href="mailto:amolano@uniquindio.edu.co">amolano@uniquindio.edu.co</a>   |
| JORGE ELIECER  | OBANDO BARRERO | Contador Público. Especialista. Magíster | 3212209239 | <a href="mailto:jeobando@uniquindio.edu.co">jeobando@uniquindio.edu.co</a> |



Administración  
de Negocios